



Universität Hamburg

DER FORSCHUNG | DER LEHRE | DER BILDUNG

Professor Petra Wend

Vorsitzende des Hochschulrats, Universität Hamburg

Ehemalige Rektorin, Queen Margaret University Edinburgh

**Miteinander – nicht
gegeneinander**

- **Petra Wend:**
 - Rektorin der Queen Margaret University Edinburgh
 - Mitglied des Hochschulrats/Vorsitzende des Hochschulrats der Universität Hamburg
 - Leiterin der Findungskommission bei der letzten Präsident*innen-Suche der UHH
 - Mitglied des Hochschulrats der London Metropolitan University, zuständig für akademische Strategie und Finanzen (Sub-Committees)
- Mit schottischem und englischen Governancesystem vertraut

- Einstieg in den Hamburger Hochschulrat ohne genügendes Onboarding
- Professionalisierung des Hochschulrats angestrebt und letztendlich **mit** neuem Präsidenten verwirklicht: Wechsel der Hochschulleitung guter Anlass
- Gute **Zusammenarbeit** basiert auf Vertrauen und **gemeinsam** niedergelegten Rahmenbedingungen

- Landeshochschulgesetz gibt einen Rahmen vor, aber lässt viel Spielraum in faktischer Ausfüllung:
 - Einführung eines Thementags mit **gemeinsamer** Planung; erstes Thema: Governance
 - Verfassen einer Einführungsbroschüre
 - Klarere Tagesordnung
 - Neue Emailadresse
 - Neuer Referent mit Hochschulratszuständigkeit
 - Gute Gestaltung von Kommunikationskanälen

- Rollenbeschreibung des Hochschulrats, **gemeinsam** entschieden im Rahmen eines Thementags:
 - Kritischer Freund
 - Multiplikator
 - Brücke in die Gesellschaft
 - Ansprechspartner
 - Strategischer Berater
 - Aufsichtsinstanz (aber nur im Rahmen der gesetzlich definierten Verantwortung)
 - Experte
 - Hüter der Hochschulautonomie

- Hochschulrat ist NICHT:
 - Aufsichtsrat
 - Persönliche Stütze des Präsidenten
 - Klagemauer
 - Nebenregierung
 - Abnickgremium
 - Bremsklotz
 - Vertreter von Eigen-und Partikularinteressen

- **Einigung von Prinzipien:**
 - Die Zusammenarbeit ist durch Offenheit, Klarheit, Vertrauen und Vertraulichkeit gekennzeichnet
 - Wechselseitige Transparenz
 - Klarheit, welche Themen Entscheidungsbedarf haben und in welchem Stadium die Vorlage ist
- In größeren Abständen: Reflektion über **gegenseitige** Erwartungen und **gemeinsame** Zusammenarbeit zwischen Hochschulleitung und Hochschulrat

- Spezifische **Zusammenarbeit** zwischen Präsidenten und Vorsitzender:
 - Jeweils eine Zoom-Vorbesprechung vor der Hochschulratsitzung
 - Jeweils ein Zoom-Zwischengespräch zwischen den Sitzungen über strategische Themen und Austausch von Neuigkeiten
 - Kritische Themen werden offen angesprochen (bevor sie in der Zeitung erscheinen)
 - Vorschläge werden sowohl dem Präsidium als auch dem Hochschulrat vorgestellt
- “Atmosphäre”:
 - Vertrauensvoll, aber professionell
 - Besprechung von Themen, die konstruktiv und kritisch angegangen werden

- **Vorschlag:**
 - CHE oder andere Anbieter sollten einen zweitätigen Kurs für “Paare” anbieten (wie AdvanceHE in GB)
 - Näheres Kennenlernen
 - Einigung der Zusammenarbeit
 - Lernen von anderen Universitäten und “Paaren”
 - Niederschreiben eines “Abkommens”
 - Wiederholung- und Vertiefungskurs



Universität Hamburg

DER FORSCHUNG | DER LEHRE | DER BILDUNG

Professor Petra Wend

Vorsitzende des Hochschulrats, Universität Hamburg

Ehemalige Rektorin, Queen Margaret University Edinburgh

**Miteinander – nicht
gegeneinander**