

# II. Forum Hochschulräte

Erfolgsfaktoren für Hochschulräte und Strategieprozesse  
in Hochschulen

10. März 2010

Deutsche Bank Forum, Berlin

**PROGRAMM**

## II. Forum Hochschulräte

### Erfolgsfaktoren für Hochschulräte und Strategieprozesse in Hochschulen

Hochschulräte stehen, obwohl in vielen Bundesländern erst vor Kurzem etabliert, vor zahlreichen Herausforderungen. Sie müssen als Gremium ihre Rolle im Gefüge der Hochschule definieren, die Balance zwischen externen und internen Mitgliedern austarieren und gleichzeitig ihre Kontroll-, Entscheidungs- und Beratungsaufgaben auf fundierter Grundlage wahrnehmen. Das II. Forum Hochschulräte wird sich deshalb mit „Erfolgsfaktoren für die Arbeit von Hochschulräten“ auf der Basis einer aktuellen Studie beschäftigen und über konkrete Empfehlungen für die Arbeit von Hochschulräten diskutieren. Der zweite Teil der Veranstaltung wird sich um das Thema „Strategieprozesse in Hochschulen“ drehen. Was heißt Strategie bei einer Hochschule im Gegensatz zum Unternehmen? Was bedeutet es für Hochschulen Strategie zu entwickeln? Was kann der Hochschulrat tun, um die Strategieentwicklung seiner Hochschule zu fördern?

### Das Forum Hochschulräte

Das „Forum Hochschulräte“ ist eine Informations- und Austauschplattform, die sich an alle Hochschulräte aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft wendet und ihnen institutionenübergreifend einen strukturierten Dialog und ein wechselseitiges Lernen ermöglicht. Es soll durch die Erfahrungen und Ideen der teilnehmenden Hochschulratsmitglieder geprägt werden. Ins Leben gerufen wurde das Forum von der Heinz Nixdorf Stiftung und dem Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft in Kooperation mit dem CHE Centrum für Hochschulentwicklung.

Mittwoch

10. März 2010

10.30 Uhr **Begrüßung**  
*Harald Eisenach, Mitglied der Geschäftsleitung, Deutsche Bank Berlin*  
*Prof. Dr. Andreas Schlüter, Generalsekretär, Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft, Essen*

Block I **Erfolgsfaktoren für die Arbeit von Hochschulräten**  
**Moderation:** *Prof. Dr. Andreas Schlüter, Generalsekretär, Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft, Essen*

- 10.45 Uhr **Hochschulräte: Stand der politischen Diskussion und was wir daraus lernen sollten**  
*Prof. Dr. Karl Max Einhäupl*, Vorstandsvorsitzender, Charité Universitätsmedizin Berlin und Vorsitzender des Hochschulrats der Technischen Universität München und Kuratoriumsmitglied der Otto-von-Guericke-Universität Magdeburg
- anschließend: Diskussion**
- 11.45 Uhr **Ergebnisse der Studie „Erfolgsfaktoren von Hochschulräten“**  
*Ulrich Müller*, Projektleiter, CHE Consult, Gütersloh
- Empfehlungen für die Arbeit von Hochschulräten: Eckpunkte zur Diskussion**  
*Dr. Volker Meyer-Guckel*, stellv. Generalsekretär, Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft, Berlin
- Diskussion der „Empfehlungen für die Arbeit von Hochschulräten“**
- 13.15 Uhr **Mittagspause**
- Block II** **Strategieprozesse und strategisches Management in der Hochschule**  
**Moderation:** *Dr. Christian Berthold*, Geschäftsführer, CHE Consult GmbH, Gütersloh
- 14.00 Uhr **Die Strategieentwicklung der Stiftungsuniversität Frankfurt – die Rolle des Hochschulrats**  
*Dr. Rolf-E. Breuer*, ehem. Vorstand, Deutsche Bank AG und Vorsitzender des Hochschulrates, Goethe-Universität, Frankfurt/Main
- 14.30 Uhr **Strategie-Entwicklung an der Hochschule aus Sicht eines Präsidenten: das Beispiel TU Cottbus**  
*Prof. Dr. Dphil. h.c. Walther Ch. Zimmerli*, Präsident, TU Cottbus
- 15.00 Uhr **Die Rolle des Hochschulrates bei der Strategieentwicklung der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg (HAW)**  
*Prof. Dr. Eckart Kottkamp*, stellv. Vorsitzender des Aufsichtsrates Basler AG, Ahrensburg und Vorsitzender des Hochschulrates, Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg
- 15.30 Uhr **Pause**
- 16.00 Uhr **Strategieprozesse und strategisches Management in Hochschulen: die Mitwirkung des Hochschulrates**  
 Erfahrungen der CHE Consult GmbH und moderierte Diskussion  
*Dr. Christian Berthold*, Geschäftsführer, CHE Consult GmbH, Gütersloh
- 17.15 Uhr **Ausblick auf die nächsten Veranstaltungen, geplante Themen und Themenvorschläge, Feedbackrunde**  
*Prof. Dr. Andreas Schlüter*, Generalsekretär, Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft, Essen
- 17.30 Uhr **Ende der Veranstaltung**

### Anfahrtsplan:

Deutsche Bank Forum, Charlottenstr. 37/38, 10117 Berlin



Stifterverband für die  
Deutsche Wissenschaft  
Barkhovenallee 1 • 45239 Essen  
Telefon (02 01) 84 01-0  
Telefax (02 01) 84 01-3 01  
mail@stifterverband.de  
www.stifterverband.de

### Adresse der Veranstaltung:

Deutsche Bank Forum  
Unter den Linden 13/15  
(Eingang: Charlottenstraße 37/38)  
10117 Berlin

### Bei Rückfragen:

Dr. Jutta Fedrowitz, CHE  
Telefon (0 52 41) 97 61-22  
Telefax (0 52 41) 97 61-52  
jutta.fedrowitz@che-concept.de